

---

## 23<sup>ème</sup> Université d'Eté

# Management de proximité et télétravail : est-ce un paradoxe ?

## PROGRAMME

9 ET 10 JUIN 2022

---

TUNIS



## Première journée : Jeudi 9 Juin 2022

9h00 – 9h30 Accueil des participants  
9h30 – 09h45 Cérémonie Officielle

Mme Mounira Bouzouita, Présidente ARFORGHE et AFDIP  
Dr. Malte Gaier, Représentant Résident de la Konrad-Adenauer-Stiftung en Tunisie  
M. Nasreddine Nsibi, Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

PANEL 1 : 9h45 – 11h05  
Nouvelles perspectives du management et nouveaux modes de Travail

- Modérateur : M. Hatem Bacha, Past Président ARFORGHE
- Intervenants :
  - **Management à distance : Spécificités, intérêt et limites**  
M. Mustapha Belaidi, Président de l'ALGRH, Algérie
  - **Quelles agilités pour le new way of work ?**  
M. Zakaria Rbii, Chief People Officer, CSR, communication and information Technologies-  
Managem Group et Président de l'AGEF, Maroc
  - **« Command and control » comme mode de management : rêve ou réalité ?**  
M. Charles-Henri Besseyre des Horts, Emeritus professor HEC Paris & Consultant, France
  - **Management de proximité et télétravail : impact sur l'expérience employé, l'employé Nomade et le grand défi managérial**  
M. Mohamed Ben Ahmed, DG St Microelectronics, Tunisie

11h05-11h30 : débat

11h30-11h45 : Pause-café

PANEL 2 : 11h45– 13h05  
Bénéfices et risques du télétravail : quelles alternatives ?

- Modérateur : M. Mustapha Belaidi, Président de l'ALGRH, Algérie

Intervenants :

- **Les Nouvelles formes d'Emploi : cas du Télétravail**  
M. Mansour Hellal, Enseignant Universitaire, Tunisie
- **Bénéfices et risques du télétravail : quelles alternatives ?**  
M. Mohamed Habib Latrach, DRH Orange Tunisie, Tunisie
- **Au delà des bénéfices et risques, le télétravail pourrait-il devenir la norme ?**  
M. Mohsen Hamoudia, CEO and Founder PREDICONSULT, France
- **Le télétravail au Sénégal, enjeux et perspectives**  
M. Ibrahima Mbaye, Président de l'ASPRH, Sénégal

13h05 - 13h30 : Débat

13h30 -14h45 : Déjeuner

PANEL 3 : 15h00 – 16h00

Agilité de l'entreprise, management par la confiance et empowerment des collaborateurs

- Modérateur : M. Anouar Alaoui, Vice-Président de l'AGEF, Maroc
- Intervenants :
  - **Le défi de rétablissement d'une confiance brisée dans la relation manager/collaborateur**  
M. Abdou Karim Gaye, Dir Promotion Capital Humain Banque Centrale, Mauritanie
  - **Manager en contexte d'incertitude : de la délégation à la responsabilisation et l'autonomisation des collaborateurs**  
M. Yahia Bouchaddakh, Sr. HR Consultant, Tunisie
  - **Accompagnement du middle management dans la montée en compétences managériales**  
Mme Leila Mallekh, DRH TotalEnergies, Tunisie

16h00-16h20 : Débat

**A 16h 30 : cocktail et remise des diplômes de l'Académie RH 2022**

**Deuxième journée : Vendredi 10 Juin 2022**

9h30 – 10h30 : Welcome café et accueil des participants

PANEL 4 : 10h30 – 11h50

Gestion des paradoxes et transformation culturelle

- Modérateur : Mme Zeyneb Attya, Past Présidente de l'ARFORGHE, Tunisie
- Intervenants :
  - **La Gestion des paradoxes et ses implications sur la formation des futurs DRHs**  
Mme Riadh Zghal, Professeur Emérite, Tunisie
  - **Transformation digitale et Gestion des paradoxes**  
M. Selim Jaidane, Conseil en Stratégie et Management des RH- VUCA Management, Tunisie
  - **Travailler en 2030**  
Mme Véronique Montamat, Directrice Marketing et prospective RH Sopra HR, France
  - **Les tendances RH: quelles sont les nouvelles tendances, le futur du Travail, et à quoi devons-nous nous attendre ?**  
M. Aymen Mtimet, Director/Advisory Services Deloitte Afrique, Tunisie

11h50-12h20 : débat et Clôture

12h30 : Déjeuner